

SZKOLENIE

SYSTEM KONTROLI ZARZĄDCZEJ JAKO NARZĘDZIE, SKUTECZNEGO, RACJONALNEGO I EFEKTYWNEGO DZIAŁANIA

16 kwietnia 2019 r.

Starostwo Powiatowe w Poddębicach, sala obrad
ul. Łęczycka 16, 99-200 Poddębice

8:30 – 9:00 - Rejestracja

9:00 – 9:05 - Otwarcie szkolenia

9.05 – 10.30

BLOK I Kontrola zarządcza w administracji publicznej - wprowadzenie

- Podstawowe definicje i pojęcia,
- Podstawy prawne i wytyczne MF,
- Cele i Standardy kontroli zarządczej wg Ministerstwa Finansów – Komunikat nr 23,
- Środowisko wewnętrzne,
- Cele i zarządzanie ryzykiem,
- Mechanizmy kontroli,
- Informacja i komunikacja.

BLOK II Środowisko wewnętrzne

- Kodeks etyczny w administracji publicznej,
- Kontrola zarządcza, a struktura organizacyjna,
- Zasoby ludzkie – wymogi kontroli zarządczej, w tym delegowanie uprawnień kierownika jednostki.

BLOK III Wyznaczanie celów, mierników i zadań – warsztaty

- Określanie celów, mierników, zadań i podzadań - specyfika jednostek administracji samorządowej.

10.30 – 10.45 Przerwa kawowa

10.45 – 12.15

BLOK IV Zarządzanie ryzykiem – wprowadzenie

- Ryzyko w administracji publicznej – podstawy prawne,
- Podstawowe definicje: (ryzyko; czynniki ryzyka, waga ryzyka, zarządzanie ryzykiem),
- Stany podejmowania decyzji - podejmowanie decyzji a ryzyko,
- Ryzyko – różne określenia (kontekst) i kategorie ryzyka,
- Typologia ryzyka.

BLOK V Cele i zasady zarządzania ryzykiem

- Zarządzanie ryzykiem jako obligatoryjny element kontroli zarządczej,
- Standardy kontroli zarządczej,
- Wskazówki Ministerstwa Finansów,
- Kluczowe wymagania normy ISO 9001:2015 w powiązaniu ze standardami KONTROLI ZARZĄDCZEJ,
- Koncepcje zarządzania ryzykiem wg COSO, FERMA, M_o_R – przegląd metod i technik,
- Proces zarządzania ryzykiem (zarządzanie ryzykiem w projekcie wg PRINCE2, PMBOK

Guide, podejście do ryzyka wg PMI).

BLOK VI Organizowanie procesu zarządzania ryzykiem

- Cele i mierniki ich realizacji w jednostce organizacyjnej,
- Identyfikacja ryzyka – czynniki wewnętrzne, zewnętrzne,
- Źródła poszukiwań ryzyka w urzędzie/ministerstwie,
- Metody i techniki identyfikacji ryzyka,
- Ocena ryzyka (skutek, prawdopodobieństwo, istotność),
- Mapa/macierz ryzyka (3x3, 5x5),
- Rodzaje reakcji na ryzyko,
- Monitoring ryzyka.

12:15 – 12:30 Przerwa kawowa

12:30 – 14:00

BLOK VII Metody identyfikacji i szacowania skutków ryzyka – warsztaty

- Burze mózgów i inne metody identyfikacji ryzyka,
- Kwestionariusze – narzędzia analityczne,
- Analiza potencjalnych strat – skutków zmaterializowania ryzyka,
- Analiza środowiskowa,
- Scenariusze zagrożeń,
- Szacowanie prawdopodobieństwa,
- Szacowanie skutków,
- Mapowanie ryzyka,
- Hierarchizacja ryzyk,
- Określanie reakcji na ryzyko.

BLOK VIII Dokumentowanie zarządzania ryzykiem - warsztaty

- Polityka zarządzania ryzykiem w organizacji – jst,
- Rejestry i Mapy ryzyka.

BLOK IX Struktura zarządza ryzykiem

- Budowa zespołu zarządzania ryzykiem w jednostce,
- Monitorowanie i ewaluacja ryzyka,
- Rola kierownika jednostki i pracowników,
- Sposoby skutecznej i efektywnej koordynacji.

Przykłady dobrych praktyk zarządzania ryzykiem w jednostkach samorządu terytorialnego

14:00 – 14:30 Pytania i odpowiedzi

14:30 – 15:00 Lunch

Prelegent

dr Artur Bartoszewicz – doktor nauk ekonomicznych, absolwent Wydziału Ekonomicznego Uniwersytetu Gdańskiego (Studia magisterskie na kierunku Międzynarodowe Stosunki Gospodarcze), Wydziału Zarządzania i Ekonomii Politechniki Gdańskiej (Studia Podyplomowe Public Relations) oraz studiów doktoranckich w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie.

Ekspert w obszarach: Planowanie i programowanie wieloletnie w standardach Unii Europejskiej oraz metodyka krajowa; Multilevel governance – wielopoziomowe rządzenie, w tym polityki i strategii oraz integracja ładu administracyjno-regulacyjnego; Rozwój regionalny i rozwój miast; Europejska polityka spójności i fundusze strukturalne UE oraz Fundusz Spójności; Zasady udzielania pomocy publicznej (pomocy państwa) zgodnej z zapisami traktatowymi UE; Analizy ekonomiczno-finansowe projektów finansowanych z funduszy unii europejskiej; Finanse publiczne, budżet państwa i budżet UE; Nowoczesne metody zarządzania w administracji publicznej: budżet zadaniowy (performance budgeting), kontrola zarządcza, zarządzanie przez cele, zarządzanie procesowe, zarządzanie przez kompetencje, zarządzanie projektami, ocena efektywności i skuteczności osiągania celów i realizacji zadań.

Przygotowywał budżety zadaniowe na zlecenie Kancelarii Premiera Rady Ministrów, Ministerstwa Finansów oraz kilku jednostek samorządu terytorialnego. Sporządził ponad 45 ekspertyz z zakresu analiz ekonomiczno-finansowych, pomocy publicznej i budżetu zadaniowego m.in. na rzecz MF, MIR, MG, MRiRW, MSiT, PARP

