

## Wybrane rozwiązania prawne wspierające przygotowanie postępowania o udzielenie zamówienia publicznego

dr Maciej Lubiszewski

Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie  
Katedra Prawa Gospodarczego i Prawa Handlowego  
Wydział Prawa i Administracji  
Narodowy Instytut Samorządu Terytorialnego

### **I. Znaczenie przygotowania postępowania dla sprawności procesu udzielenia i wykonania zamówienia publicznego**

Wiele problemów ujawniających się w toku postępowania o udzielenie zamówienia publicznego lub realizacji zamówienia wynika z niedostatecznego przygotowania postępowania. Zamawiający, często działając pod presją

sobie uczciwie powiedzieć, że niektóre z błędów wynikają z problemów kadrowych, z którymi borykają się zamawiający: zbyt małej liczby pracowników, niedostatecznego poziomu ich wynagradzania, braków w zakresie kompetencji wynikających z nieinwestowania w tych ludzi. Trudno oczekiwać, aby tego typu problemy były rozwiązywane zmianami legislacyjnymi. Tu konieczne są środki finansowe na zapewnienie godnych warunków pracy i płacy.